

ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ



Biuletyn Informacyjny NACZELNICTWA

Warszawa

Rok 1993



archiwum
harcerskie.pl



SPIS TREŚCI

I. Uchwały III Walnego Zjazdu ZHR

- O powołaniu Komisji Statutowej - 2
- Hm. Tomasz Strzembosz - Honorowy Przewodniczący ZHR - 2
- O ochronę życia poczętego - 2
- W sprawie działalności programowo metodycznej Związku - 3
- W sprawie zmiany wzoru plakietki ZHR - 5

II. Rozkazy

- 1. Przewodniczącego ZHR (cały 1993) - 6
- 2. Rozkazy Naczelnika OH-ek - 31
- 3. Rozkazy Naczelnika OH-y - 36

III. Uchwały poza rozkazami

- 1. Uchwała o majątku ZHP - 44
- 2. Zasady działania struktur organizacyjnych ZHR - 44



I. Uchwały III Walnego Zjazdu ZHR

UCHWAŁA III WALNEGO ZJAZDU ZHR O POWOŁANIU KOMISJI STATUTOWEJ

Uznając wagę Statutu ZHR zarówno jako dokumentu o charakterze prawnym, jak również jako wytycznej do pracy wychowawczej organizacji, III Walny Zjazd ZHR postanawia nie wprowadzać poprawek do obowiązującego Statutu i powołać Komisję Statutową w składzie 7 osób wyłonionych przez Zjazd.

Komisja Statutowa jest zobowiązana – aby za punkt wyjścia brać materiały wypracowane przez III Zjazd – przedstawić IV Walnemu Zjazdowi ZHR projekt Statutu uwzględniający aktualny stan organizacji. Pracę Komisji Statutowej nadzoruje Rada Naczelna.

Powołana przez Zjazd Komisja Statutowa jest zobowiązana przedstawić wyniki swoich prac każdemu okręgowi co pół roku.

UCHWAŁA III WALNEGO ZJAZDU ZHR

III Walny Zjazd Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej postanawia prosić drugą hm. Tomasza Strzembosza o przyjęcie tytułu Honorowego Przewodniczącego Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej.

UCHWAŁA III WALNEGO ZJAZDU ZHR

My, instruktorzy i instruktorzy, zebrani na III Zjeździe Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej (pierwszym po zjednoczeniu ZHP r. zał. 1918 i ZHR) pragniemy wyrazić swoje zdecydowane poparcie dla pełnej ochrony życia ludzkiego od momentu poczęcia do naturalnej śmierci.

Uznajemy, że respektowanie prawa do życia, wynikające z prawa naturalnego, winno stać się kwestią fundamentalną tworzącej się III Rzeczypospolitej. Opowiadając się po stronie cywilizacji życia, zgodnej z duchem łacińskiej Eu-



ropy i chrześcijańskiej tradycji Narodu Polskiego, w naszych programach deklarujemy pogłębianie wychowania dla rodziny i do miłości.

Niniejszym pragniemy:

1. wychowywać młodych ludzi do szacunku dla wartości chrześcijańskich,
2. wspierać wysiłki ruchów i organizacji działających na rzecz rodziny oraz obrony życia nienarodzonych,
3. własną postawą i pracą wychowawczą wpływać na przekształcanie Państwa Polskiego w kraju wolny od zabijania bezbronnych.

W związku z powyższym zobowiązujemy:

- Przewodniczącego ZHR i Przewodniczących Zarządów Okręgów do utrzymania kontaktów i współpracy z organizacjami i ruchami działającymi na rzecz ochrony życia ludzkiego,
- Naczelniczkę Harcerek, Naczelnika Harcerzy i Komendantów Chorągwi do wprowadzenia tematyki rodzinnej do programów kursów instruktorskich oraz innych form kształcenia,
- Naczelniczkę Harcerek i Naczelnika Harcerzy do włączenia tej problematyki w wymagania prób na stopnie harcerskie i instruktorskie,
- Radę Naczelną do opracowania raportu na temat sytuacji wychowawczej w Związku

(termin realizacji - do 31. XII.1993 roku)

UCHWAŁA III WALNEGO ZJAZDU ZHR W SPRAWIE DZIAŁALNOŚCI PROGRAMOWO METODYCZNEJ ZWIĄZKU

1. Zjazd zobowiązuje Radę Naczelną do powołania Komisji Programowej, która w terminie do 31 XII 1993 r. winna opracować na podstawie fachowej analizy sytuacji i zapotrzebowań społecznych oraz dyskusji instruktorskiej – głównie kierunki programu wychowawczego Związku. W skład Komisji winni wejść z urzędu wyznaczeni przez Naczelniczkę i Naczelnika przedstawiciele Głównych Kwater.

2. Zjazd zobowiązuje Radę Naczelną do powołania Komisji Ekonomicznej, która w terminie do 30 IX 1993 r. opracuje i przedstawi Radzie Naczelnej założenia polityki finansowej Związku, ze szczególnym uwzględnieniem kierunków działania w celu pozyskania środków finansowych na cele statutowe oraz zasad wykorzystania funduszy Związku na dofinansowania działalności metodycznej jednostek organizacyjnych.

3. Zjazd zobowiązuje Radę Naczelną do powołania stałego Zespołu Promocyj-



nego odpowiedzialnego za propagowanie działalności i programu ZHR w społeczeństwie ze szczególnym uwzględnieniem środowisk oświatowo-wychowawczych, samorządowych i innych – mogących uczestniczyć we wspieraniu działalności Związku. Zespół ten byłby również odpowiedzialny za wspieranie podobnych działań na poziomie jednostek organizacyjnych.

4. Zjazd zobowiązuje Radę Naczelną i Naczelnicztwo do opracowania i przyjęcia w terminie do 30 IX 1993 r. jednolitych regulaminów władz naczelnych i innych regulaminów ogólnozwiązkowych jak: regulamin Rady Naczelnej i Naczelnicztwa, KPH, Okręgu, kręgów starszoharcerskich i instruktorskich, szczególnie, ruchów programowo-metodycznych, symboli i odznak.

5. Zjazd zobowiązuje Naczelniczkę Harcerek i Naczelnika Harcerzy do przedstawienia Radzie Naczelnej w terminie do 30 IX 1993 r. projektów regulaminów: chorągwi, hufca, drużyn i gromady ruchowej – harcerki i harcerzy.

6. Zjazd zobowiązuje Naczelniczkę Harcerki i Naczelnika Harcerzy do opracowania i wprowadzenia w życie w terminie do dnia 28 II 1994 r. jednolitych w każdej Organizacji regulaminów metodycznych: sprawności ruchowych i harcerskich, gwiazdek zucha, stopni harcerskich i instruktorskich oraz mundurów. Do czasu ich wydania obowiązują regulaminy wybrane przez drużyny. W pracach nad projektami regulaminów Naczelniczką i Naczelnik winni umożliwić udział wszystkim zainteresowanym instruktorom i środowiskom. Opracowanie i przejście ostatecznej wersji tych regulaminów może nastąpić dopiero po opublikowaniu efektów prac Komisji Programowej ZHR (warunek ten nie dotyczy regulaminów ruchowych). W nowych regulaminach należy w sposób znaczący uwzględnić opracowanie Komisji Programowej oraz materiały wypracowane na zwołanych w tym celu Konferencjach (Harcerki) i Zjazdach (harcerze) Programowo-Metodycznych.

7. Za priorytetowe zadanie w działalności obu Głównych Kwater Zjazd uznaje pojęcie działań mających doprowadzić do podniesienia poziomu merytorycznego drużynowych i innych funkcyjnych. W tym celu Zjazd zobowiązuje Naczelniczkę i Naczelnika do przedstawienia Radzie Naczelnej w terminie do 30 IX 1993r. szczegółowego, obejmującego całą kadencję programu pozyskiwania kadry, plan kształcenia i jej doskonalenia, plan realizacji wydawnictw i czasopism fachowych, konferencji itp. Za szczególnie ważne Zjazd uważa upowszechnienie w Związku dorobku wszystkich tworzących go środowisk harcerskich.

8. Zjazd zaleca stosowanie formuły Ruchów Programowo-Metodycznych dla wszystkich gruntownie opracowanych i umotywowanych eksperymentów wychowawczych. Zjazd zobowiązuje Naczelniczkę i Naczelnika do podjęcia ścisłej współpracy między Organizacjami Harcerki i Harcerzy w opracowaniu projektu ruchu wędrowniczego i ruchowego w ZHR.

9. Zjazd zobowiązuje Naczelnika Harcerzy do dostosowania w terminie do 31 XII 1993 r. struktury Organizacji Harcerzy do obowiązujących regulaminów (dotyczy to szczególnie faktu istnienia jednostek koedukacyjnych) w sposób,



który w miarę możliwości nie spowoduje opuszczenia Związku przez zainteresowane środowiska.

10. Wśród kierunków programowych działalności Głównych Kwater i jednostek organizacyjnych Związku, Zjazd zaleca położenie szczególnego nacisku na kształcenie postaw proekologicznych i wprowadzania w życie zasad ekologicznego obozownictwa i wycieczkowania.

UCHWAŁA III WALNEGO ZJAZDU ZHR W SPRAWIE ZMIANY WZORU PLAKIETKI ZHR

III Zjazd ZHR analuje podjętą decyzję Rady Naczelnej o zmianie wzoru plakietki ZHR, pozostawiając jako obowiązujący dotychczasowy wzór (na białoczerwonym tle czarny napis ZHR).





II. Rozkazy

1. Rozkazy Przewodniczącego ZHR

ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ Warszawa, 3. V.93r.
NACZELNICTWO

Rozkaz L.1/93

Druhni! Druhowie!

Jednym z elementów odróżniających harcerstwo od skautingu było wzbogacenie polskich harców ideą walki o niepodległość. Ta walka dzisiaj to budowanie tożsamości rodzin, społeczności i narodu, to uczenie życia w demokratycznym i samorządnym kraju, to uwrażliwianie na społeczne problemy. To także kształtowanie mądrego i nowoczesnego rozumienia patriotyzmu.

Przypadająca w dniu dzisiejszym 202 rocznica uchwalenia Konstytucji 3 Maja jest okazją do przywrócenia pamięci i do refleksji o współczesnym znaczeniu dramatycznych lat kończących XVIII wiek.

W uroczystych obchodach nie może zabraknąć drużyn Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej, nie może ich zabraknąć zarówno podczas gier, ognisk, wieczornic, apeli, jak i w czas religijnej zadumy i modlitwy. Harcerskie mundury powinny znaleźć się przy pomnikach i mogiłach, podczas składania kwiatów i zapalania zniczy. To jest przecież także fragment naszej służby Polsce.

Jeżeli mamy tworzyć harcerski program i harcerskie wychowanie przyszłości nie możemy zapomnieć o korzeniach, o doświadczeniach dobrych i złych. To z nich wypływa współczesny program na Dziś, na Jutro i na Pojutrze.

I. DECYZJE RADY NACZELNEJ

1.1 Rada Naczelna dn. 14.III.1993 r. dokonała wyboru Naczelnictwa:

Wiceprzewodniczący	hm. Jan Pastwa
Sekretarz Generalny	hm. Marek Różycki
Skarbnik	hm. Paweł Lech
Członek	ks. hm. Krzysztof Bojko
Członek	hm. Wiesław Turzański
Członek	hm. Ewa Urbańczyk



Oprócz wyżej wymienionych w składzie Naczelnictwa są wybrani na Zjeździe: Przewodniczący ZHR, Naczelniczka Harcerek i Naczelnik Harcerzy. Nie wybrano wiceprzewodniczącego i czwartego członka Naczelnictwa.

- 1.2 Rada Naczelna dn. 14.III.93 r. zatwierdziła „Regulamin Rady Naczelnej i Naczelnictwa” (załącznik nr 1).
- 1.3 Rada Naczelna dn 14.III.93 r. powołała ze swojego składu Komisję Programową, Ekonomiczną, Promocyjną i Zagraniczną.

II. DECYZJE NACZELNICTWA.

- 2.1 Naczelnictwo dn. 27.III.93 r. mianowało dh. phm. Ewę Hoffmann na funkcję p.o. rzecznika prasowego.
- 2.2 Naczelnictwo dn. 24.III.93 r. powołało stałą Komisję Regulaminową w składzie: hm. Maria Godyń, hm. Anna Ptaszek, phm. Krzysztof Wardawy, hm. Jacek Podolski.
- 2.3 Dnia 24.IV.93 r. Naczelnictwo powołało następujące Wydziały i ich kierowników:

- Prawno-Organizacyjny	hm. Marek Różycki
- Ekonomiczno-Finansowy	hm. Paweł Lech
- Międzynarodowy	hm. Ewa Urbańczyk
- d/s Polaków poza granicami Kraju	hm. Wiesław Turzański
- Duszpasterski	ks.hm. Krzysztof Bojko

Wraz z uzupełnieniem składu Naczelnictwa zostanie mianowany kierownik Wydziału Inicjatyw Programowych.

- 2.4 Dnia 24.IV.93 r. Naczelnictwo przyjęło uchwały:
 - w sprawie obowiązkowego ubezpieczenia uczestników i kadry od następstw nieszczęśliwych wypadków i kadry od odpowiedzialności cywilnej (załącznik nr 2),
 - w sprawie prowadzenia rachunków bankowych (załącznik nr 3).

III. OKRĘGI

- 3.1. Rada Naczelna dn. 14.III.93r. upoważniła hm. Andrzeja Nowojczyka do prowadzenia działań zmierzających do utworzenia Okręgu Północno-Zachodniego.

Czujawaj !!!

Przewodniczący ZHR
(-) hm. Wojtech Hausner





Załącznik nr 1

REGULAMIN NACZELNICTWA I RADY NACZELNEJ zatwierdzony na Radzie Naczelnej w dniu 14.III.93

§ 1.1. Rada Naczelna jest najwyższą władzą Związku w okresie między Zjazdami

2. Do kompetencji Rady Naczelnej należy

- a) powołanie na drodze wyboru spośród instruktorów Związku dwóch wiceprzewodniczących, Sekretarza Generalnego, Skarbnika, czterech członków Naczelnictwa,
 - b) interpretacja Statutu i Uchwał Walnego Zjazdu,
 - c) uchwalenie regulaminów Rady Naczelnej, Naczelnictwa, regulaminu ogólnego kół Przyjaciół Harcerstwa i członków współdziałających oraz wytycznych pozostałych regulaminów wewnętrznych Związku.
 - d) nadzorowanie prac Naczelnictwa, przyjmowanie jego rocznych sprawozdań,
 - e) nadzór nad majątkiem Związku,
 - f) uchwalanie budżetu i ustalanie wysokości składek organizacyjnych,
 - g) wybór Naczelniczki harcererek oraz Naczelnika Harcerzy w wypadku zastąpienia vacatu na tych funkcjach pomiędzy Zjazdami.
3. Rada składa się z 22 członków, Przewodniczącego ZHR, Naczelniczki Harcererek, Naczelnika Harcerzy – wybieranych przez Zjazd na 2 letnią kadencję oraz Przewodniczących Zarządów Okręgów.
4. W przypadku ustąpienia członka Rady uzupełnienia jej składu dokonuje się poprzez kooptację spośród instruktorów Związku.
5. Liczba osób dookoptowanych nie może przekroczyć 1/3 stanu Rady.
6. W razie udzielenia członkowi Rady urlopu instruktorskiego na okres dłuższy niż 3 miesiące instruktora tego nie bierze się pod uwagę przy sprawozdaniu quorum.
7. Trzy nieobecności nieusprawiedliwione na posiedzeniach Rady Naczelnej (członków Rady pochodzących z wyboru) traktowane są jako ustąpienie ze składu Rady.

§ 2.1. Do kompetencji Naczelnictwa należy:

- a) kierowanie bieżącą pracą Związku,
- b) uchylanie lub zawieszanie decyzji niezgodnych ze Statutem, uchwałami Zjazdów lub regulaminami Związku, wydanych przez podległe władze organizacyjne,



- c) wydawanie regulaminów, przepisów i zarządzeń z zastrzeżeniem postanowień § 17.2. c, § 21.5, § 22, 5 Statutu ZHR,
 - d) przygotowywanie projektów budżetu Związku,
 - e) sporządzanie sprawozdań z działalności Związku: rocznego dla Rady Naczelnej oraz dwuletniego dla Zjazdu,
 - f) wydawanie rozkazów.
2. W skład Naczelnictwa wchodzi: Przewodniczący, dwóch wiceprzewodniczących, Naczelniczka Harcererek, Naczelnik Harcerzy, Sekretarz Generalny, Skarbnik, czterech członków Naczelnictwa.
3. W razie ustąpienia członka Naczelnictwa, uzupełnienia Składu Naczelnictwa dokonuje Rada Naczelna poprzez wybór spośród instruktorów Związku, z zastrzeżeniem ust. 4.
4. W razie ustąpienia Przewodniczącego ZHR pełniącego obowiązki Przewodniczącego ZHR wyznacza Rada Naczelna spośród wiceprzewodniczących Związku.

§ 3.1. Rada spotyka się na posiedzeniach zwyczajnych nie rzadziej niż raz na trzy miesiące.

2. Nadzwyczajne posiedzenie Rady musi zostać zwołane w terminie 2 tygodnie od daty wypłynięcia wniosku w tej sprawie.
3. Wniosek, o którym mowa w ust. 2, musi złożyć co najmniej 1/3 członków Rady.

§ 4.1. Zebrania Naczelnictwa są promowane przy udziale co najmniej 5 członków, o ile w tej liczbie jest Przewodniczący lub jeden z wiceprzewodniczących.

§ 5.1. Pracami Rady kieruje Przewodniczący ZHR i Naczelnictwo

2. Przewodniczący ZHR może wyznaczyć innego członka Rady do prowadzenia obrad Rady lub ich części.
3. Prowadzący obrady: otwiera i zamyka dyskusję, zarządza głosowanie i obliczanie głosów, komunikuje wyniki głosowania, udziela głosu w kolejności zgłoszeń, odbiera głos nie dotyczący przedmiotu dyskusji i nie będący wnioskiem formalnym.

§ 6.1. Posiedzenia Rady i Naczelnictwa zwołuje Przewodniczący lub wiceprzewodniczący ZHR przesyłając wraz z zawiadomieniem projekt porządku obrad oraz materiały dotyczące poszczególnych punktów tego porządku – co najmniej 2 tygodnie przed planowanym terminem posiedzenia.





- § 7. Rada sporządza plan i określa termin kolejnych spotkań Rady.
- § 8.1. W programie posiedzenia Rady mogą się znaleźć tylko te sprawy, które zostały umieszczone w projekcie programu obrad i rozesłanie członkom Rady co najmniej na 7 dni przed datą posiedzenia Rady
2. Członkowie Rady mogą zwykłą większością głosów członków Rady obecnych na posiedzeniu zdecydować o wprowadzeniu do programu obrad sprawy, która nie była wcześniej sygnalizowana w sposób określony w ust. 1
3. Jeżeli projekt programu obrad Rady przewiduje dyskusję nad konkretnymi dokumentami, projekt tego dokumentu musi być dostarczony członkom Rady w terminie określonym w ust. 1.
4. Jeżeli podczas posiedzenia okaże się, że przedstawiony projekt dokumentu wymaga istotnych zmian Rada powołuje komisję i przekazuje jej projekt do preradegowania.
5. Komisja, o której mowa w ust. 4, zbiera wszelkie uwagi i wnioski dotyczące projektu dokumentu będącego przedmiotem jej zainteresowania, a następnie przedstawia Radzie nowy projekt; w razie konieczności projekt ten powinien zawierać rozwiązania wariantowe.
6. Uchwalony dokument zostaje ogłoszony w rozkazie i opublikowany w biuletynie Naczelnictwa w terminie 14 dni od daty jego uchwalenia.
- § 9.1. W posiedzeniach Rady oprócz członków Rady, mogą uczestniczyć:
- a) członkowie Komisji Rewizyjnej Związku oraz Sądu Harcerskiego z głosem doradczym,
 - b) Komendantki i Komendanci Chorągwi bez prawa głosowania,
 - c) goście zaproszeni przez Naczelnictwo na wniosek członków Rady z głosem doradczym.
2. W przypadku, gdy choćby jeden członek Rady wyraża sprzeciw dotyczący uczestnictwa w posiedzeniu Rady konkretnej osoby spośród wymienionych w ust. 1 b, c zarządza się jawne głosowanie na ten temat.
3. Sprzeciw, o którym mowa w ust. 2 należy zgłosić na początku posiedzenia, po zaprezentowaniu listy gości, ale przed ich przybyciem na salę obrad.
- § 10. Rada - w drodze jawnego głosowania, może wyłączyć jawność całości lub części swego posiedzenia.
- § 11.1. Przed rozpoczęciem posiedzenia Rady osoba prowadząca wyznacza protokolanta, który sporządza projekt protokołu.



2. W trakcie obrad każdy z członków Rady może zażądać zaprotokołowania określonego fragmentu swego wystąpienia.
3. Projekt protokołu zawiera:
- a) krótko opisany przebieg posiedzenia, z zaznaczeniem nazwisk dyskutantów i skrótów wypowiedzi,
 - b) teksty dokumentów, które zostały uchwalone na posiedzeniu,
 - c) przedstawione wnioski formalne i merytoryczne,
 - d) głosowania i ich wynik.
4. Projekt protokołu i uchwały są wysyłane członkom Rady w ciągu 14 dni po posiedzeniu i zatwierdzany na kolejnym posiedzeniu Rady.
- § 12.1. Na każdym posiedzeniu Rady sporządzana jest pisemna lista obecności, którą podpisują członkowie Rady.
2. Listę obecności załącza się do protokołu z posiedzenia Rady.
 3. Usprawiedliwienia nieobecności na posiedzeniu Rady należy składać do Przewodniczącego ZHR, do momentu rozpoczęcia posiedzenia.
 4. Zbiorcze zestawienie obecności i nieobecności sporządzone na podstawie list obecności publikuje się w sprawozdaniach Rady.
- § 13.1. Przewodniczący ZHR lub inna osoba prowadząca posiedzenie Rady zarządza głosowanie wówczas, gdy:
- a) wymaga tego Statut lub regulamin Związku,
 - b) podejmowane są decyzje,
 - c) widoczne jest wśród członków Rady zróżnicowanie stanowisk w kwestiach, które wymagają jednoznacznego wyjaśnienia przez Radę,
 - d) w sprawach formalnych, do których zalicza się wnioski:
 - o otwarcie lub zamknięcie dyskusji
 - o zamknięcie listy kandydatów do władz
 - o ograniczenie czasu wypowiedzi
 - o ograniczenie czasu dyskusji
 - o zakończenie dyskusji
 - o zarządzenie przerwy
 - o sprawach porządkowych
 - o sprawach związanych ze sposobem prowadzenia obrad
 - o zarządzenie głosowania tajnego
2. We wszystkich głosowaniach o ile statut nie stanowi inaczej stosuje się zwykłą większość głosów.
3. Głosowania są jawne, za wyjątkiem:





- głosowań w sprawach personalnych,
 - w sytuacji, w której co najmniej 1 członek Rady zażądał głosowania tajnego.
4. Głosowań tajnych nie stosuje się w sprawach formalnych.
- § 14.1 Rada może powoływać Komisje Robocze złożone z członków Rady lub innych osób powołanych przez Radę.
2. Komisję mogą być:
- a) stałe – powołane na okres kadencji,
 - b) doraźne – powołane do załatwienia określonej sprawy lub na pewien czas.
3. Komisja wybiera spośród siebie przewodniczącego i podaje jego imię, nazwisko oraz adres do publicznej wiadomości.
- § 15.1. Wszelkie czynności prawne w imieniu Związku podejmuje Przewodniczący wraz z innym członkiem Naczelnictwa lub dwóch członków Naczelnictwa upoważnionych przez Naczelnictwo.
2. Naczelnictwo może upoważnić inne osoby do podejmowania czynności prawnych w imieniu Związku.
- § 16.1. W przypadku barku odmiennych uregulowań zawartych w Statucie lub niniejszym regulaminie, przepisy dotyczące Rady Naczelnej stosuje się odpowiednio do Naczelnictwa ZHR



UCHWAŁA W SPRAWIE PROWADZENIA RACHUNKÓW BANKOWYCH

Wraz z rozwojem gospodarki powstaje wiele nowych banków i innych podobnych instytucji. Ponieważ jednak zwrot wkładów oszczędnościowych od osób prawnych jest gwarantowany przez Skarb Państwa tylko w wypadku, gdy wkłady te są umieszczone w jednym z banków obdarzonych jego zaufaniem, Naczelnictwo ZHR zobowiązuje wszystkie jednostki organizacyjne prowadzące działalność finansową i posiadające rachunki bankowe do prowadzenia ich tylko i wyłącznie w następujących bankach:

- PKO BP,
- PeKaO SA,
- BGŻ,
- Bank Zachodni,
- Bank Gdański,
- Bank Śląski,
- Powszechny Bank Kredytowy,
- Powszechny Bank Gospodarczy,
- Bank Depozytowo Kredytowy,
- Pomorski Bank Kredytowy,
- Wielkopolski Bank Kredytowy,
- Bank Przemysłowo Handlowy,
- Bank Gospodarstwa Krajowego,
- Bank Spółdzielczy Rzemiosła w Warszawie.

Jeżeli jednostki ZHR posiadają rachunki w innych bankach, to należy je przenieść do jednego z wyżej wymienionych, do dnia 30 września 1993 r.



UCHWAŁA W SPRAWIE OBOWIĄZKOWEGO UBEZPIECZENIA UCZESTNIKÓW I KADRY OD NASTĘPSTW NIESZCZĘŚLIWYCH WYPADKÓW I KADRY OD ODPOWIEDZIALNOŚCI CYWILNEJ (OC).

W związku z odnotowanymi przypadkami nieprzestrzegania powszechnie obowiązujących przepisów państwowych dotyczących organizacji obozów i zimowisk, Naczelnictwo ZHR podejmuje uchwałę dotyczącą zasad obowiązkowego ubezpieczenia uczestników i kadry obozów. Uchwała ta jest wyłącznie przypomnieniem ciążyących na instruktorach i jednostkach Związku obowiązków i nie wprowadza żadnych nowych obciążeń. Celem jej jest natomiast ujednolicenie praktyki stosowanej w poszczególnych środowiskach i dostosowanie jej do obecnego stanu prawnego i ekonomicznego tak, by ustrzec wszystkich uczestników i instruktorów Związku od nieprzewidzianych następstw pozornie drobnych zaniedbań.

I. Naczelnictwo ZHR zobowiązuje Przewodniczących Zarządów Okręgów do:

a) obowiązkowego ubezpieczenia od odpowiedzialności cywilnej (OC) wszystkich instruktorów działających na terenie Okręgów z tytułu prowadzenia działalności wychowawczej oraz za rok 1993 w terminie do 30 czerwca 1993 r. (numery polis ubezpieczeń należy niezwłocznie przekazać do Naczelnictwa).

b) wydawania pozwoleń na prowadzenie obozów, zimowisk, tylko w sytuacji, gdy bezpośredni organizator posiada aktualne ubezpieczenie od następstw nieszczęśliwych wypadków uczestników i kadry co najmniej na czas trwania wyjazdu (łącznie z kwaterką). Numer polisy ubezpieczeń poszczególnych obozów i zimowisk muszą być przechowywane w dokumentacji Zarządu Okręgu przez okres 3 lat.

II. Naczelniczkę i Naczelnika do wydania rozkazu polecającego ubezpieczyć członków i kadrę drużyn harcerek i harcerzy od następstw nieszczęśliwych wypadków za rok 1993.

III. Naczelnictwo zobowiązuje Sekretarza Generalnego do ubezpieczenia instruktorów działających w jednostkach centralnych od odpowiedzialności cywilnej (OC) i następstw nieszczęśliwych wypadków.

IV. Ubezpieczeń należy dokonywać wyłącznie w PZU i w WARCIE.



ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ NACZELNICTWO

Warszawa, 22. V.93

Rozkaz L.2/93

Druhny! Druhowie!

I. DECYZJE RADY NACZELNEJ

- 1.1 Rada Naczelna dn. 16.V.93 r. przyjęła uchwałę o strukturze wydatków i sprawach finansowych (załącznik nr 1).
- 1.2 Rada Naczelna dn. 16.V.93 r. przyjęła rezygnację dh. hm. Tomasza Strzembosza z członkostwa w Radzie wybierając na jego miejsce dh. hm. Jarosława Cichonia.
- 1.3 Rada Naczelna dn. 16.V.93 r. dokonała wyboru dh. hm. Kazimierza Wiatra na wiceprzewodniczącego ZHR.

II. DECYZJE NACZELNICTWA.

- 2.1 Naczelnictwo dn. 15.V.93 r. zatwierdziło poprawki do instrukcji obozowych (ogłoszone w odrębnym wydawnictwie) oraz uzupełnienie do regulaminu okręgu w sprawie obwodu (załącznik nr 2).
- 2.2 Naczelnictwo dn. 15.V.93 r. powołało phm. Krzysztofa Kowalczyka na szefa autorskiego Projektu Edukacji Ekologicznej w Wydziale Inicjatyw Programowych.

III. OKRĘGI

- 3.1 Naczelnictwo dn. 15.V.93 r. zatwierdziło Przewodniczących Zarządów Okręgów:

Małopolskiego	hm. Marię Godyń
Dolnośląskiego	hm. Jacka Chodorskiego
Wielkopolskiego	hm. Aleksandra Mołatę
Warmińsko-Pomorskiego	hm. Jacka Podolskiego
Północno-Wschodniego	hm. Włodzimierza Kusaka
Mazowieckiego	hm. Stanisława Szczypińskiego





V. RUCHY PROGRAMOWO-METODYCZNE

- 5.1 Rada Naczelna dn. 16.V.93 r. wyraziła zgodę na działalność ogólnopolskiego Ruchu Programowo-Metodycznego „Dęby”. Przewodniczącym Ruchu mianowany został phm. Tomasz Kościelny.

X. KOMUNIKATY

- 10.1 Zgodnie z ustaleniami ze spotkania Przewodniczącego ZHR z Przewodniczącymi Zarządów z dn. 16.V.93 r. do 15.VI.93 r. należy w Okręgach powołać sekretarzy oraz referentów prasowych.
- 10.2 Wyrażam podziękowanie wszystkim środowiskom ZHR, które uczestniczyły w uroczystościach święta 3 Maja oraz harcerzom i instruktorom Okręgu Małopolskiego za udział w uroczystościach pogrzebowych gen. Józefa Hallera w Krakowie dn. 15.V.93 r.

Czuwaj!

Przewodniczący ZHR
(-) hm. Wojciech Hausner

Załącznik nr 1 do rozkazu L.2/93

Rada Naczelna upoważnia Naczelnictwo do wprowadzenia zmian w poszczególnym pozycjach struktury.

Bieżące wydatki miesięczne

1. Lokale - "Wspólnota" - Magazyn - "Przasnyska"
2. Płace - Sekretariat Naczelnictwa - ZUS - Główna Kwatery - Wydział zagraniczny
3. Telefony
4. Samochód
5. Naczelnictwo
6. G.K-y
7. GK-ek
8. Rada Naczelna
9. Wydział zagraniczny



Uchwała Rady Naczelnej ZHR

Rada Naczelna ZHR ustaliła, że od 1. VI.1993 r. finansowanie księgowych w Okręgach przebiega w następujący sposób:

1. umowy z księgowymi Okręgów podpisywane są na wniosek Przewodniczącego Okręgu przez Naczelnictwo,
2. wynagrodzenie księgowych refundowane jest przez Okręgi z kosztów pośrednich Akcji Lato na podstawie noty księgowej wystawionej przez Naczelnictwo.

Załącznik nr 4 do Rozkazu L.2/93

REGULAMIN OKRĘGU ZHR

- I.1. Okręg jest terenową jednostką organizacyjną posiadającą osobowość prawną.
2. Okręg tworzy i likwiduje Rada Naczelna ZHR.
3. Okręg ma precyzyjne określony zasięg terytorialny, w skład Okręgu wchodzi:
 - chorągiew harcerek (lub w przypadku jej niepowołania, jednostki harcererek podległe Namiestnicze Naczelniczki Harcererek),
 - chorągiew harcerzy,
 - KPH działające na obszarze Okręgu.
- II. Władzami Okręgu są:
 1. Zarząd Okręgu,
 2. Komisja Rewizyjna Okręgu.
- III.1. Wyboru Zarządu Okręgu dokonują instruktorzy z terenu Okręgu zebrani na Zjeździe Okręgu. Zjazd Okręgu jest prawomocny przy obecności powyżej połowy uprawnionych do głosowania.
2. Ponadto instruktorzy zgromadzeni za Zjeździe Okręgu:
 - a) przyjmują sprawozdania Zarządu Okręgu i Komisji Rewizyjnej Okręgu i przyjmują uchwałę dotyczącą udzielenia absolutorium,
 - b) uchwalają wniosek w sprawie likwidacji Okręgu.
3. Zjazd Okręgu odbywa się raz na dwa lata w terminie określonym w regu-





laminie wyborczym na Zjazd Walny ZHR. Zwołuje go Przewodniczący Zarządu Okręgu powiadając Komendantkę Chorągwi Harcerzek, Komendanta Chorągwi Harcerzy (ew. Namiestników), Komisję Rewizyjną Okręgu oraz KPH.

4. Nadzwyczajny Zjazd Okręgu zwołowany jest przez Przewodniczącego Zarządu Okręgu z własnej inicjatywy lub na pisemny wniosek:

- Zarząd Okręgu,
- Naczelnictwa,
- Komisji Rewizyjnej Związku,
- Komisji Rewizyjnej Okręgu,
- 1/3 instruktorów Okręgu;

w terminie miesiąca od wpłynięcia wniosku.

IV. Zarząd Okręgu

1. a) Zarząd Okręgu składa się z 3-9 członków wybranych spośród instruktorów Związku z terenu Okręgu z dwuletnią kadencją.

b) Ponadto w skład Zarządu wchodzi z urzędu:

Komendantka Chorągwi Harcerzek (Namiestniczka Naczelniczki Harcerki),

Komendant Chorągwi Harcerzy,

Przedstawiciel KPH z głosem doradczym.

c) Członkowie Zarządu Okręgu wybierają spośród siebie Przewodniczącą, V-ce Przewodniczącą i Skarbniką. Wybór przewodniczącego Zarządu Okręgu podlega zatwierdzeniu przez Naczelnictwo Związku.

2. W razie ustąpienia któregoś z członków Zarządu w trakcie trwania kadencji uzupełnienia dokonuje się poprzez kooptację spośród instruktorów Związku z terenu Okręgu. Ilość członków dokooptowanych nie może przekroczyć 1/3 stanu Zarządu.

3. Do kompetencji Zarządu należy:

- a) reprezentowanie ZHR wobec władz i społeczeństwa na terenie Okręgu,
- b) propagowanie idei harcerskiej,
- c) koordynowanie działań Związku na terenie Okręgu,
- d) administrowanie majątkiem Związku na terenie Okręgu,
- e) pozyskiwanie środków finansowych na potrzeby Związku,
- f) zbieranie składek instruktorskich na terenie Okręgu,
- g) materialne wspieranie jednostek organizacyjnych z terenu Okręgu.

4. Korespondencje ZO podpisuje Przewodniczący ZO lub V-ce Przewodniczący. Czynności prawne w imieniu Okręgu podejmuje Przewodniczący ZO wraz ze skarbnikiem lub dwóch członków Zarządu upoważnionych



przez Zarząd (nie dotyczy to czynności prawnych zastrzeżonych dla Naczelnictwa Związku).

5. Zarząd Okręgu odpowiada za prowadzenie:

- a) dokumentacji finansowej zgodnie z „Regulaminem Finansowym ZHR”,
- b) dokumentacji gospodarczej zgodnie z „Regulaminem gospodarczym ZHR”,

c) teczki archiwalnej zawierającej: dzienniki korespondencji wraz z oryginałami pism przychodzących i kopiami pism wysyłanych, protokoły z posiedzeń Zarządu Okręgu,

d) wykaz Kół Przyjaciół Harcerstwa z terenu Okręgu oraz ewidencji członków współdziałających zarejestrowanych przy jednostkach organizacyjnych ZHR z terenu Okręgu.

V. Komisja Rewizyjna Okręgu

1. Komisja Rewizyjna Okręgu kontroluje gospodarkę finansową oraz zgodność działania władz i jednostek organizacyjnych Związku istniejących na terenie Okręgu, ze Statutem ZHR oraz Regulaminami obowiązującymi w Związku. Na zjeździe Okręgu przedstawia sprawozdanie wraz z wnioskiem dotyczącym absoltorium dla Zarządu Okręgu.

2. Komisja Rewizyjna Okręgu składa się z 3 członków i 2 zastępców wybranych na zjeździe Okręgu spośród instruktorów Związku z terenu Okręgu na dwuletnią kadencję. Członkowie Komisji wybierają spośród siebie Przewodniczącą i Sekretarza Komisji. W przypadku ustąpienia członka Komisji uzupełnienia jej składu dokonuje się spośród zastępców członków w kolejności uzyskanych głosów.

VI. Obwód

1. Na wniosek zainteresowanych Hufcowych lub Komendantów Związków Drużyn Zarząd Okręgu może powołać pełnomocnika Zarządu Okręgu lub Obwodu ściśle określonym terenie.

2. Zakres kompetencji pełnomocnika określa-pisemne pełnomocnictwo. Odwołuje go Zarząd Okręgu.

3. Obwód jest obszarem współpracy Hufców (Rejonowych Związków Drużyn) ZHR na terenie jednej lub kilku gmin (dzielnic). Fakt utworzenia Obwodu ogłasza w swoim rozkazie Przewodniczący ZHR.

4. Pracą Obwodu kieruje Zarząd złożony z Przewodniczącego i Hufcowych (Komendantek-Komendantów Rejonowych Związków Drużyn). Jeżeli na terenie Obwodu działają co najmniej dwa zarejestrowane Kół Przyjaciół Harcerstwa to w skład Zarządu wchodzi przedstawiciel KPH.

5. Przewodniczącego Zarządu Obwodu wybiera zbiórka instruktorów Hufców (Rejonowych Związków Drużyn) działających w Obwodzie. W zbiór-



ce uczestniczy przedstawiciel Zarządu Okręgu. Wybór Przewodniczącego Zarządu Obwodu podlega zatwierdzeniu przez zarząd Okręgu.

6. Poza wymienionymi instruktorzy mogą wybrać zgodnie z własną decyzją innych członków Zarządu Obwodu, ale nie więcej niż dwóch. Kadencja Zarządu trwa dwa lata i kończy się wraz z końcem kadencji władz Okręgu.
7. Zarząd Obwodu działa w zakresie pełnomocnictw udzielonych na piśmie przez Zarząd Okręgu.
8. Na terenie Obwodu mogą działać kręgi starszego harcerstwa, kręgi instruktorskie lub inne formy pracy instruktorskiej zgodnie z regulaminami wewnętrznymi lub udzielonymi pełnomocnictwami.
9. Zadania Zarządu Obwodu:
 - reprezentowanie środowiska harcerskiego wobec władz samorządowych i administracji rządowej oraz instytucji i stowarzyszeń społecznych na terenie działania obwodu,
 - tworzenie warunków działania dla drużyn, Hufców (Rejonowych Związków Drużyn) z terenu działania Obwodu,
 - koordynacja współpracy Hufców (Rejonowych Związków Drużyn) wchodzących w skład Obwodu,
 - propagowanie pracy harcerskiej w środowisku lokalnym.

ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ

NACZELNICTWO

Warszawa, 22. VI.93

Rozkaz L.3/93

Druhny! Druhowie!

I. Decyzje Naczelnictwa.

- 1.1 Na podstawie § 32 Statutu ZHR Naczelnictwo dn. 19. VI.93 przyjęło „Regulamin Rady Duszpasterskiej” (załącznik nr 1) i „Regulamin Kapelanów harcerskich” (załącznik nr 2).
- 1.2. Dnia 19. VI.93 Naczelnictwo przyjęło:
 - „Stanowisko Naczelnictwa ZHR wobec aktualnych problemów wychowania” (załącznik nr 3),



- „Regulamin Kręgów Starszego Harcerstwa” (załącznik nr 4),
- „Regulamin funkcjonowania jednostek koedukacyjnych w ZHR do dn. 31.XII.1993 r.” (załącznik nr 5).

III. Okręgi.

- 3.1 Naczelnictwo dn. 19.VI.93 r. zatwierdziło Przewodniczących Zarządów Okręgów:

Pomorskiego - dh. hm. Macieja Karmolińskiego
 Rzeszowskiego - dh. hm. Józefa Mitkę
 Środkowopolskiego - dh. hm. Grażynę Broniewską
 Lubelskiego - dh. hm. Roberta Wiraszkę.

X. Komunikaty.

- 10.1. Kapituła Harcmistrzowska dn. 19. VI.93 r. wybrała dh. hm. Ewę Brachę na funkcję Przewodniczącej, a dh. hm. Barbarę Fiktus na funkcję Sekretarza Kapituły. Równocześnie informuję, że obowiązuje nowy, przyjęty przez Radę Naczelną dn. 14. II.93 r. regulamin Kapituły. W związku z tym wszelkie sprawy stopni instruktorskich należy kierować bezpośrednio do Głównych Kwater.

Czuwaj!

Przewodniczący ZHR

(-) hm. Wojciech Hausner

Załącznik nr 1 do rozkazu L.3/93

REGULAMIN RADY DUSZPASTERSKIEJ

1. Rada Duszpasterska Związku wytycza główne kierunki pracy duszpasterskiej w Związku w myśl nauki Kościoła.
2. Rada stale współpracuje z krajowym Duszpasterzem Harcerki i Harcerzy.
3. Rada jest wybierana na okres kadencji władz naczelných Związku.
- 4: W skład Rady wchodzi:





- Przewodniczący Rady,
 - przedstawiciele Okręgów,
 - kapelani z Okręgów,
 - osoby powołane przez przewodniczącego rady w liczbie nie większej niż 1/3 członków Rady,
 - Naczelniczka Harcerek i Naczelnik Harcerzy lub osoby przez nich delegowane.
5. Zarządy Okręgów delegują po jednej osobie świeckiej jako przedstawiciela Okręgu w radzie.
 6. Kapelani pracujący na terenie Okręgu wybierają spośród siebie delegata do Rady.
 7. Przewodniczący Rady kieruje pracami Rady Duszpasterskiej Związku. Przewodniczącego Rady zatwierdza na wniosek Naczelnictwa i odwołuje na wniosek Naczelnictwa lub z własnej inicjatywy Przewodniczący Konferencji Episkopatu polski w osobie Krajowego Duszpasterza harcerek i Harcerzy.
 8. Rada zbiera się co najmniej 2 razy w roku i jest zwoływana przez Przewodniczącego Rady.
 9. Rada może powoływać zespoły robocze do realizacji zadań stałych i doradczych (np. zespół metodyczny, programowy itp.).
 10. Szczegółowe zasady funkcjonowania rady określa sama Rada.

Załącznik nr 2 do rozkazu L.3/93

REGULAMIN KAPELANÓW HARCERSKICH

1. Kapelanem harcerskim jest kapłan, któremu powierzono stałą troską pasterką o wspólnotę będącą jednostką organizacyjną Związku. Kapelanem Harcerskim może zostać kapłan, który złożył Przyrzeczenie i przestrzega Prawa Harcerskiego.
2. Kapelana jednostki organizacyjnej powołuje Biskup diecezjalny na pisemny wniosek jednostki.
3. Jednostka organizacyjna występująca o powołanie kapelana, zawiadamia o tym pisemnie Przewodniczącego Rady oraz drogą służbową Komendantkę/Komendanta Chorągwi.
4. Kapelana odwołuje biskup diecezjalny na wniosek jednostki organizacyjnej Związku lub z własnej inicjatywy.
5. Kapelani innych wyznań podejmują w jednostkach organizacyjnych Zwią-



ku skupiających harcerzy innych wyznań.

6. Kapelan uczestniczy czynnie w pracy harcerskiej mając osobisty kontakt z harcerzami i harcerkami. Wspólnie z instruktorami prowadzi stałą formację duchową członków jednostki.
7. Kapelan w sposób szczególny służy posługą Słowa i sakramentów wśród harcerek i harcerzy jednostki.
8. Kapelan w swym działaniu nie powinien wkraczać w zakres kompetencji instruktora-przełożonego jednostki.
9. Kapelani noszą fioletowy sznur funkcyjny spod ramienia, a Przewodniczący Rady z ramienia. Kapelani nie posiadający stopnia instruktorskiego noszą fioletową podkładkę pod krzyżem harcerskim i fioletową na lewym rękawie munduru.
10. Kapelan w swojej pracy powinien uwzględniać ustalenia i zalecenia Rady Duszpasterskiej Związku i Przewodniczącego Rady.

Załącznik nr 3 do rozkazu L.3/93

STANOWISKO NACZELNICTWA ZHR WOBEC AKTUALNYCH PROBLEMÓW WYCHOWANIA

1. Sytuacja społeczeństwa polskiego lat 90-tych, a w szczególności upadek autorytetów, coraz powszechniejsze odchodzenie od głęboko zakorzenionych w tożsamości narodowej i stanowiących cywilizacyjny dorobek wartości chrześcijańskiej oraz nieopanowany pęd do konsumpcji dóbr materialnych, jest zagrożeniem dla przyszłości naszego kraju.
2. Wszystkie środowiska i instytucje wychowawcze powinny podejmować działania wobec zagrożeń i patologii, zwracając szczególną uwagę na rodziny. Niestety, zauważamy brak zdecydowania wobec problemów wychowania, wobec spraw młodzieży, która staje z boku zachodzących w Polsce przemian.
3. Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej realizuje model wychowania, który jest sformułowany w jednoznacznych zapisach Prawa i Przyrzeczenia harcerskiego. Wokół zawartych tam wartości koncentruje się praca organizacji co znajduje swój wyraz w przygotowywanym przez Radę Naczelną dokumencie dotyczącym programu wychowawczego Związku. Program ten zmierzający do wychowania obywateli Rzeczypospolitej uwzględniając wyznania teraźniejszości i przyszłości, musi oprzeć się o zasady etyki chrześcijańskiej.
4. ZHR nie jest organizacją wypełniającą czas swoich członków, lecz jako nadrzędny cel swojej działalności uznaje kształtowanie charakterów i wychowanie



takich ludzi, takich Polaków, którzy służąc prawdzie i dobru nie będą godzić się z fałszem i złem w rodzinie, w szkole czy w życiu publicznym. Uważamy, że istnieje zapotrzebowanie na organizację wychowawczą o takim kształcie.

5. ZHR nie może zostać określony jako organizacja młodzieżowa, dla młodzieży, dziecięca. ZHR jest stowarzyszeniem wychowawczym, gdzie realizowana jest wzajemność wychowania dzieci, młodzień i ludzi dorosłych.

6. Deklarując współpracę z innymi organizacjami wychowawczymi nie wyobrażamy sobie współdziałania z organizacjami, których praktyka pracy jest nie do pogodzenia z uznawanym przez nas systemem wartości, odsuwającymi kształtowanie charakteru na dalszy plan. Jesteśmy przeciwni wszelkiemu konformizmowi, w tym także dostosowywaniu celów, form i środków pracy do aktualnych tendencji politycznych w Państwie.

7. W działalności Związku, który funkcjonuje w społeczeństwie w skali ogólnopolskiej, niezbędne są pewne kompromisy – lecz mogą to być jedynie kompromisy o charakterze organizacyjnym, a nie ideowo-wychowawczym. Tak traktujemy sprawę porozumień, które pozwolą na powrót Polski do światowych organizacji skautowych, gdzie ZHR powinien wspierać wszelkie działania i pogłębiać bliskie budowanym w organizacji wartościom. To jest nasza służba Polsce i tak rozumiemy reprezentowanie polskiej racji stanu w świecie.

8. ZHR jest otwarty na wszelkie inicjatywy, które pozwolą określić czym jest wychowanie w Rzeczypospolitej. Uważamy, że należy w sposób wyraźny dokończyć oceny negatywnych skutków pseudowychowania prowadzonego w Polsce przez władzę komunistyczne w latach 1944–1989. Ludzie, którzy takie wychowanie realizowali nie mogą mieć dalszego wpływu na młodych Polaków lat 90-tych i w przyszłości. Nasze stanowisko wpływa z przekonania, że Polska w latach 1944–1989 nie była państwem niepodległym.

9. ZHR kontuuje i rozwija podstawowe elementy działającego do 1939r. ZHP m. in. przez:

- deklarującą jednoznacznie służbę Bogu, Polsce i bliźnim rolę Przysiężenia oraz treść Prawa Harcerskiego,
- promowanie systemów wzmacniających rozwój duchowy,
- kapelanów i duszpasterzy, którzy swoje miejsce w organizacji mają zagwarantowane zapisami Statutu,
- społeczną pracę drużynowych, hufcowych, komendantek i Komendantów Chorągwi, Naczelników i Naczelnicstwa, przy równoczesnym tworzeniu profesjonalnego zaplecza finansowo-organizacyjnego,
- otwarcie na potrzeby Polaków żyjących poza garnicami kraju, a w szczególności na Wschodzie,
- działające wewnątrz ZHR Koła Przyjaciół Harcerstwa oraz samodzielną Organizację Harcerek i Organizację Harcerzy,
- Kręgi Starszego Harcerstwa,



- samodzielne, posiadające osobowość prawną Okręgi tworzone w oparciu o historyczne związki poszczególnych regionów Polski.

To wszystko wyraźnie odróżnia ZHR od innych działających organizacji. Równocześnie jest to płaszczyzna, która w przyszłości pozwoli na znalezienie formy porozumienia i jedności harcerstwa. Widzimy w tym zakresie dużą rolę Związku Harcerstwa Polskiego poza garnicami kraju.

Załącznik nr 4 do rozkazu L.3/93

REGULAMIN KRĘGÓW STARSZEGO HARCERSTWA

1. Ruch Starszego Harcerstwa zorganizowany w Kręgi jest formą służby harcerskiej dorosłych oraz młodzieży akademickiej.
2. Krąg Starszego Harcerstwa jest jednostką organizacyjną ZHR.
3. Krąg skupia harcerzy i harcerki powyżej 18 lat.
4. Krąg powstaje na dowolnych zasadach terytorialnych i organizacyjnych.
5. Kręgi Starszego Harcerstwa są rejestrowane w Naczelnictwie ZHR.
6. Aby Krąg został zarejestrowany musi spełnić następujące warunki:
 - prowadzący pełnoletni instruktor w stopniu przewodnika i harcerza orlego, minimum 6 członków ze stopnia ćwika, pionierki,
 - ustalony regulamin wewnętrzny określający zasady powoływania prowadzącego, strukturę organizacyjną, ogólne zasady pracy kręgu w tym przyjmowaniu nowych członków, a także ogólnie zarysowany zakres działania terenowego i merytorycznego,
 - gdy Krąg nie spełnia wymienionych warunków może być zarejestrowany jako próbny.
7. Programowo Krąg Starszego Harcerstwa podlega Komendantce Komendantowi Chorągwi w której jest zarejestrowany jego prowadzący.
8. Finansowo i organizacyjnie Krąg Starszego Harcerstwa podlega Zarządowi Okręgu w którym działa jego prowadzący.
9. Powołanie bądź rozwiązanie Kręgu ogłaszane jest rozkazem Naczelnictwa, natomiast mianowania i zwolnienia prowadzącego dokonuje Komendant lub Komendantka Chorągwi swoim rozkazem.
10. Do zarejestrowanych Kręgów stosują się wszystkie zapisy Statutu ZHR oraz instrukcje i regulaminy wewnętrzne ZHR.
11. Prowadzącego obowiązuje zasada nieopuszczania swej funkcji bez pozostawienia kompetentnego następcy.





Załącznik nr 5 do rozkazu L.3/93

REGULAMIN FUNKCJONOWANIA JEDNOSTEK ORGANIZACYJNYCH ZHR W OKRESIE PRZEJŚCIOWYM

1. W związku z pozostawieniem przez III Walny Zjazd jednoznacznego uporządkowania struktur organizacyjnych w terminie do 31. XII. br do tego czasu obowiązują następujące zasady postępowania wobec jednostek organizacyjnych ZHR.
2. W skład Chorągwi Harcerzy wchodzi jednostki męskie i koedukacyjne, w skład Chorągwi Harcerek wchodzi Hufce i Rejonowe Związki Drużyn harcererek.
3. Podległość organizacyjna:
 - 1) przez podległość organizacyjną rozumie się w szczególności powoływanie i rozwiązywanie jednostek organizacyjnych, mianowanie i odwoływanie ich Komendantów, ogłaszanie regulaminów związanych z funkcjonowaniem jednostek organizacyjnych,
 - 2) w okresie przejściowym jednostki męskie i koedukacyjne podlegają pod względem organizacyjnym Naczelnikowi Harcerzy i odpowiednio Komendantom Chorągwi i Hufców Harcerzy,
 - 3) jednostki żeńskie podlegają Naczelniczce harcerek i odpowiednio Komendantkom Chorągwi Harcerek lub Namiestniczkom Naczelniczki Harcerek, Hufcowym Harcerek.
4. Podległość programowa:
 - 1) przez podległość programową rozumie się w szczególności: nadawanie stopni harcerskich i instruktorskich, zatwierdzanie planów pracy, ogłaszanie regulaminów sprawności, stopni, mundurowego, kształcenie kadry,
 - 2) wszystkie jednostki męskie podlegają Naczelnikowi Harcerzy i (właściwym komendantom jednostek organizacyjnych),
 - 3) wszystkie jednostki żeńskie (w tym również drużyny harcerek wchodzące tymczasowo w skład Organizacji Harcerzy) podlegają Naczelniczce Harcerek (i odpowiednio Komendantce Chorągwi Harcerek lub Namiestniczce Naczelniczki Harcerek, Hufcowej Harcerek).
5. Podział jednostki koedukacyjnej na dwie – męską i żeńską dokonuje się na wniosek zainteresowanych, poprzez rozwiązanie starej i powołanie nowych jednostek zgodnie z regulaminami ich pracy – rozkazami właściwych Naczelników (dla Hufca i Chorągwi) lub właściwych hufcowych (dla drużyn).
6. Komendanci i komendantki Chorągwi są zobowiązani do przygotowania podziału jednostek koedukacyjnych „... tak, aby w miarę możliwości nie doprowadzić do ich odejścia z ZHR” w terminie do 1. XII.1993r.



ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ
NACZELNICTWO

Warszawa, 17. IX.93r.

Rozkaz L.4/93

Druhny! Druhowie!

Jesteśmy świadkami kolejnych powrotów do ojczyźnej ziemi wielkich Polaków – Ignacego Jana Paderewskiego, gen. Józefa Hallera, Ignacego Mościckiego, a teraz Premiera Rządu Rzeczypospolitej i Naczelnego Wodza, tragicznie poległego pół wieku temu nad skałą Gibraltaru gen. Władysława Sikorskiego. Dopełniła się w ten sposób ich droga do Polski, dopełniła się droga Polaków do niepodległości.

Jako wychowawcy powinniśmy stanąć wraz ze swoimi drużynami na uroczystościach w Krakowie, na własnych zbiórkach, przy ogniskach, w kregach. Forma tego uczestnictwa nie jest ważna – ważna jest pamięć. Przez nią budujemy autorytet wychowawcze dla przyszłości. Już teraz dzięki tym wszystkim, którzy potrafili oderwać się od zabawy, harców, wycieczek, biwaków poświęcając czas dla chwili zadumy i refleksji.

W nadchodzącym roku harcerskim takich okazji będzie jeszcze kilka: 75-lecie odzyskania niepodległości, 50-lecie bitwy pod Monte Cassino, 50-lecie akcji „Burza” i Powstania warszawskiego. Potrzeba wiele mądrości, aby wykorzystać te momenty dla wzbogacenia procesu wychowawczego. Tylko drużynowy jest w stanie odpowiednio rozłożyć w planie swojego działania wszystkie ważne sprawy.

Marian Kukiel w roku 1968 o gen. Sikorskim powiedział: „Służył Polsce myślą, wiedzą, piórem, darem przewidywania – a wiedział od dawna nadszyciągającą burzę. Dla wielu obcych – przyjaciół i wrogów był nadal czołowym rzecznikiem swojego narodu. Po katastrofie wrześniowej jemu przypadło podnieść sztandar Rzeczypospolitej na obcej ziemi, odbudować polskie siły zbrojne, stworzyć nową armię. Wysoko nosił głowę wobec obcych, dumny, że taką jest znowu Polska walcząca (...) Dla Kraju, dla walczącej tam Polski podziemnej miał podziw i głębokie umiłowanie. Stosunek jego do całego narodu, choć czuł się jego przywódcą, nie władczy był ale służebny”.

II. Decyzje Naczelnictwa.

- 2.1. Zgodnie z „Regulaminem Rady Duszpasterskiej Związku” Krajowy Duszpasterz Harcerki i Harcerzy zaakceptował wybór Naczelnictwa ZHR ks. hm. Krzysztofa Bojko na Przewodniczącą Rady Duszpasterskiej.





VII. Harcerstwo Starsze i Akademickie. Kręgi Instruktorskie.

7.1. Podają do wiadomości, że w ZHR działają zarejestrowane przez Naczelnicrwo ZHP (r.z. 1918) przed 3. X.1992 r. następujące Kręgi Harcerstwa Starszego:

265 Warszawska Gromada Włoczęgów „Płaj”, Warszawa Szczep 265 WDHiz „Daraba”.

Krąg Seniorów Harcerstwa Borkowskiego „Stara Brać”, Kraków, Obwód Kraków-Pogórze.

Harcerski Krąg Tatarnicki „Szatra”, Myślenice, Okrąg Małopolski.

Klerycki Krąg Harcerski „Orla Gromada”, Kraków, Małopolska Chorągiew Harcerzy.

Krąg Harcerzy Starszych „Mafeking”, Łódź n/Wartą, Łódzka Chorągiew Harcerzy.

Czuwaj!

Przewodniczący ZHR
(-) hm. Wojciech Hausner

ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ NACZELNICTWO

Warszawa, 22. XI.93r.

Rozkaz L.5/93

Druhny! Druhowie!

II. DECYZJE NACZELNICTWA

- 2.1 Naczelnictwo dn. 9 X 93 przyjęło jako materiał do dyskusji w ZHR „zasady działania struktur organizacyjnych ZHR”.
- 2.2 Naczelnictwo dn. 9 X 93 powołało w skład Komisji Regulaminowej hm. Michała Butkiewicza.
- 2.3 Naczelnictwo dn. 9 X 93 powołało na funkcję Komendanta Wyprawy drużyn ZHR na V Światowy Zlot Harcerstwa organizowany przez ZHP p. g. K. w Wielkiej Brytanii w roku 1994 dh. hm. Jacka Zauchę.



III. OKRĘGI.

- 3.1 Informuję, że Zarząd Okręgu Mazowieckiego na posiedzeniu dn. 9 IX 93 powołał następujące Obwody ZHR:
 - Obwód Praga Południa na terenie Gminy Warszawa Praga-Południe
 - Obwód Mokotów na terenie Gminy Warszawa Mokotów

VIII. POCHWAŁY, WYRÓŻNIENIA.

- 8.1 Wyrażam podziękowanie Mazowieckiej Chorągwi Harcerek i Mazowieckiej Chorągwi Harcerzy za zorganizowanie dnia 11 listopada 1993r. gry i uroczystości na terenie Warszawy w związku z obchodami święta odzyskania Niepodległości.

Czuwaj!

Przewodniczący ZHR
(-) hm. Wojciech Hausner

KOMUNIKAT Z PRAC NACZELNICTWA W OKRESIE MARZEC-MAJ

Po III Zeździe Naczelnictwo spotkało się trzykrotnie: 27 marca, 24 kwietnia i 15 maja. Najwięcej czasu poświęcono trudnej sytuacji finansowej Związku, zatwierdzając prowizoria budżetowe na kolejne miesiące. Ustalono system pracy Naczelnictwa powołując wydziały: prawno-organizacyjny, ekonomiczno-finansowy, inicjatyw programowych, międzynarodowy, d/s Polaków poza granicami Karju, duszpasterski. Kompetencje do ich prowadzenia i rozwoju mają poszczególni członkowie Naczelnictwa. W trakcie tworzenia jest stała Komisja Regulaminowa. Podtrzymano upoważnienie dla dh. hm. R. Brykowskiego do reprezentowania ZHR w Stowarzyszeniu „Wspólnota Polska”, natomiast dh. hm. B. Pasiekę-Butkiewicz do stworzenia zespołu programowego d/s realizacji uchwały Zjazdu w sprawie ochrony życia poczętego i wychowania rodzinnego.

Naczelnictwo uzupełniło również instrukcje obozowe i regulamin okręgu.



gu, a rozpatrywało również problem instrukcji sanitarnej. Przygotowano materiały i wnioski do MEN o dotację celową na kształcenie kadry instruktorskiej.

Rozważano problem porozumienia z ZHP przed przystąpieniem do WOSM i WAGGGS, a została również podjęta dyskusja na miejscu ZHR w ruchu harcerskim.

Naczelnictwo nie zaakceptowało wniosku o utworzenie Ruchu Programowo-Metodycznego „Centrum”, głównie ze względu na sprzeczności zasad ruchu ze Statutem i regulaminami wewnętrznymi, uznając, że potrzeby tego środowiska w znacznej mierze zapewnić może utworzenie Obwodu.

Decyzje Naczelnictwa zostały ogłoszone w rozkazie.

KOMUNIKAT Z PRAC RADY NACZELNEJ W OKRESIE MARZEC-MAJ.

Rada Naczelna odbyła trzy posiedzenia: 28 lutego, 14 marca i 16 maja. Dokonano wyboru Naczelnictwa ZHR. Po wielu miesiącach prac zatwierdzony został „Regulamin Rady Naczelnej i Naczelnictwa”. Ze składu Rady wyłoniono Komisję Programową, Ekonomiczną, Promocyjną i Zagraniczną. Na dwóch kolejnych spotkaniach rozpatrywano problem utworzenia Okręgu Północno-Zachodniego – Rada uznała, że wnioski tego środowiska nie wypełniają jeszcze warunków do samodzielnej pracy metodycznej i organizacyjnej. Ustalono, że Rada we wrześniu zajmie się określeniem zasad polityki finansowej Związku, natomiast w grudniu będzie dyskutować nad programem wychowawczym ZHR.

Trudności finansowe sprawiły, że udzielono Naczelnictwu upoważnienia do prowadzenia działalności w ramach minimalnie określonej struktury wydatków. Finansowanie księgowych okręgów pozostawiono tym okręgom ze względu na możliwość uzyskania dotacji na obozy (a co za tym idzie kosztów pośrednich) w poszczególnych Kuratoriach. Poszukiwano również metod usprawnienia ściągania składek, co mogłoby zapewnić możliwość spokojnej pracy organizacji.

Rada Naczelna zatwierdziła Ruch Programowo-Metodyczny „Dęby”, dla zapewnienia pełnego rozwoju wychowania salezjańskiego w ZHR.



2. Rozkazy Naczelniczki OH-ek

ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ GŁÓWNA KWATERA HARCEREK

Warszawa 15.03.1993

Rozkaz L. 3/93

Dobrze, że możemy razem iść drogą, którą od dawna nikt nie szedł – drogą Organizacji Harcerok. Dobrze, że mogliśmy wspólnie uczestniczyć w III Walnym Zjeździe – „zwiadzie”, który miał spróbować ocenić drogę przed nami, spróbować przewidzieć trudności i przeszkody. Dobrze, że po raz kolejny mogliśmy zastanowić się, określić cel naszego wędrowania.

Jesteśmy w drodze RAZEM. Prawo szlaku każe w czasie wędrowki szczególnie opiekować się najsłabszymi, wspólnie ustalać tempo. Każda z nas kroczy własną harcerską drogą, ale wspólnie idziemy szlakiem Organizacji Harcerok i za tę wędrowkę wszystkie razem i każda z nas z osobna jesteśmy odpowiedzialne.

1. Decyzje władz zwierzchnich.

- 1.1. III Walny Zjazd ZHR wybrał na Naczelniczkę Harcerok dh-nę hm. Marię Kuczmę.
- 1.2. III Walny Zjazd ZHR wybrał do Rady Naczelnej Dh-ny phm. Alicję Komorowską pwd. Marię Kowalską hm. Urszulę Kret hm. Annę Ptaszek-Kania hm. Annę Szywałę hm. Ewę Urbańczyk.
- 1.3. III Walny Zjazd ZHR wybrał do Komisji Rewizyjnej Dh-nę hm. Marylę Godyń.
- 1.4. III Walny Zjazd ZHR wybrał do Sądu harcerskiego Dh-nę hm. Barbarę Pajor.
- 1.5. Rada Naczelna ZHR w dniu 14.03.93 wybrała na członka Naczelnictwa Dh-nę hm. Ewę Urbańczyk.
2. Za serce i pracę włożoną w przygotowanie i przeprowadzenie III Walnego Zjazdu ZHR dziękuję i udzielam pochwały Dh-nom: hm. Magdalenie Dominiak, phm. Ewie Hoffman, pwd. Beacie Różyckiej.

CZUWAJ!

*Naczelniczka Harcerok
(-) hm. Maria Kuczma*





Rozkaz L.4/93

1. Starszyzna

- 1.1. Na wniosek Komisji Stopni Instruktorskich przy Górnośląskiej Chorągwi Harcerek przyznaję stopień phm. druhom:
- pwd. Katarzynie Podwice
- pwd. Joannie Pszon

2. Główna Kwatera

- 2.1. Zwalniam z funkcji instruktorki Głównej Kwatery, serdecznie dziękując za służbę w budowaniu Organizacji Harcerek:
- hm. Renatę Dżiszko,
- hm. Urszulę Kret,
- hm. Małgorzatę Rohleder,
- 2.2. Zwalniam z funkcji Kierowniczkę Wydziału Harcerek dh-nę phm. Bożenę Pojawę.
- 2.3. Powołuję do składu Głównej Kwatery Harcerek i mianuję Kierowniczką Wydziału Harcerek phm. Małgorzatę Oleszczuk.
- 2.4. Powołuję Zespół Programowy Głównej Kwatery harcerek w składzie: phm. Bożena Pojawa, phm. Małgorzata Gońc.
- 2.5. Mianuję skład redakcji „Harcerki” dh-ny: phm. Magdalena Szymańska, phm. Mariola Hausner, phm. Agata Kwiatkowska, pwd. Anna Głód, pwd. Jolanta Kowalec.

3. Hufce

- 3.1. Rozwiązuję:
- Hufiec Zuchowy Warszawa Praga Półd. z poleceniem przeniesienia drużyn do Hufca Harcerek terytorialnie związanych z działaniem drużyn,
- Stalowski Związek Drużyn Harcerek,
- Związek Drużyn Harcerek „Wskazidroga” w Sanoku.
- 3.2. Powołuję:
- Stalowski Hufiec Harcerek i Zuchów,
- Sanocki Hufiec Harcerek i Zuchów, Dokonuję podziału Hufca Harcerek Kraków Śródmieście 1 na: Hufiec Harcerek Kraków Śródmieście 1 i Hufiec Harcerek Kraków Śródmieście 4;



3.3. Zwalniam z funkcji:

- hufcowej Gdańskiego Hufca Harcerek „Więźba” hm. Joannę Niemuśin-Sawicką,
- p.o. hufcowej Hufca Harcerek Kraków Śródmieście 1 pwd. Agatę Janik-Tatarę,
- p.o. hufcowej Warmińskiego Hufca Harcerek „Zawieja” pwd. Lidę Nakielską;

3.4. Mianuję na funkcji:

- hufcowej Sanockiego Hufca Harcerek i Zuchów pwd. Joannę Banach,
- hufcowej Gdańskiego Hufca harcerek „Więźba” phm. Małgorzatę Stancaz,
- p.o. hufcowej Warmińskiego Hufca Harcerek „Zawieja” pwd. Annę Mackiewicz,
- p.o. hufcowej Stalowskiego Hufca Harcerek i Zuchów pwd. Joannę Rybak,
- p.o. hufcowej Hufca Zuchów Harcerek Kraków Śródmieście 1 pwd. Dorotę Jamny,
- p.o. hufcowej Hufca Zuchów Karków Śródmieście 4 pwd. Renatę Godyń;

- 5.1. Za przygotowanie i przeprowadzenie spotkania hufcowych serdecznie dziękuję i udzielam pochwały dh-nie phm. Małgorzacie Oleszczuk.
- 5.2. Dziękuję za czynną pomoc w przeprowadzeniu spotkania hufcowych dh-nie hm. Małgorzacie Dominiak, hm. Annie Kaczmarz.

Czuwaj!!!

**Naczelniczka Harcerek
(-) hm. Maria Kuczma**





Rozkaz L.5/93

Druhny!

Żyjemy w czasach, gdy w naszym społeczeństwie jedna po drugiej upadają, tracą znaczenie wartości, odchodzą w niepamięć bohaterowie, materia triumfuje nad duchem. Często pozostaje wielka pustka, wyobcowanie. To wielka sprawa, że w tym okresie Łódzki Hufiec Harcerek podjął zadanie zdobycia imienia Sióstr Wocalewskich. W tej chwili Polskie Harcerstwo Żeńskie odradza się, chce zapuścić korzenie w społeczeństwo, rosnąć i rozwijać się. Noszenie imienia wspaniałych instruktorek, Wielkich Polek, których wkład w powstanie i rozwój drużyn Łódzkich jak i całej Organizacji Harcerek przedwojennego ZHP jest niemożliwe do przecenienia, to wielki zaszczyt ale i wielka odpowiedzialność. Nieść to imię dumnie służąc całym życiem Bogu i Polsce.

3. Jednostki organizacyjne

- 3.1. Na wniosek Komendantki Chorągwi nadaję Łódzkiemu Hufcowi Harcerek „Róża” imię Sióstr Wocalewskich.
- 3.2. Na wniosek zbiorki instruktorek zwalniam z funkcji Hufcowej Łódzkiego Hufca Harcerek „Róża”, Druhnę p.m. Annę Ziober, dziękuję jej za pełnioną służbę i mianuję na tę funkcję druhną hm. Małgorzatę Rupreht.

Czuwaj!

*Naczelniczka Harcerek
(-) hm. Maria Kuczma*



Rozkaz L.6/93

Druhny!

Był czas kiedy Polska znikła powoli z mapy Europy. Czas anarchii, czas prywaty - czas kiedy „Moje”, było ważniejsze od „naszego”. I byli ludzie, którzy kolejny raz spróbowali budować, robić coś wspólnego, ograniczyć swoją wolność dla wolności wszystkich. To posłowie Sejmu Wielkiego - którzy przygotowali pierwszą w Europie Konstytucję i doprowadzili do jej uchwalenia. Dziś także Dzień 3 maja jest świętem tych, którzy widzą sens tej pracy. Świętem tych, dla których nasze jest ważniejsze od mojego.

1. Główna Kwatera

- 1.1. Zwalniam ze składu Głównej Kwatery Harcerek dh-ny: p.m. Alicja Komorowska, p.m. Marzena Rogalska.
- 1.2. Deleguję do Zespołu Programowego Rady Naczelnej Dh-nę hm. Jolantę Dobrzyńską.
- 1.3. Deleguję do Zespołu Regulaminowego Naczelnictwa Dh-ny: hm. Marię Godyn, hm. Annę Ptaszek.
- 1.4. Udzielam Dh-nie hm. Małgorzacie Rohleder rocznego urlopu instruktorskiego z dniem 1 marca 1993r.

Czuwaj!!!

*Naczelniczka Harcerek
(-) hm. Maria Kuczma*



3. Rozkazy Naczelnika OH-y

ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ
GŁÓWNA KWATERA HARCERZY

Warszawa, 22.03.1993 r.

Rozkaz L. 3/93

1. Główna Kwatera Harcerzy

- 1.1 Zwolnienia.
 - 1.1.1 Zwalniam z funkcji Zastępcy Naczelnika Harcerzy - Kierownika Wydziału Kształcenia hm. Marka Kameckiego.
 - 1.1.2 Zwalniam z funkcji Kapelana Zespołu GKH-y ks.hm. Krzysztofa Bojko.
 - 1.1.3 Zwalniam z funkcji szefa Głównej Kwatery Harcerzy i Członka GKH-y p.hm. Mariusza Ziębę, pozostawiając na funkcji Szefa Wydawnictw GKH-y.
 - 1.1.4 Zwalniam z funkcji Szefa Referatu Spraw Instruktorskich hm. Marka Kudasiwicza.
 - 1.1.5 Zwalniam z funkcji Kierownika Wydziału Programowego hm. Marka Gorgonia, pozostawiając na funkcji Zastępcy Naczelnika Harcerzy.
 - 1.1.6 Zwalniam z funkcji szefa Referatu Zuchowego hm. Artura Kamińskiego.
 - 1.1.7 Zwalniam z funkcji Instruktora Referatu Zuchowego p.hm. Macieja Pietraszczyka.
 - 1.1.8 Zwalniam z funkcji Szefa Referatu Harcerskiego hm. Jarosława Cichonia.
 - 1.1.9 Zwalniam z funkcji Instruktora Referatu Harcerskiego hm. Jerzego Miękę.
 - 1.1.10 Zwalniam z funkcji szefa Referatu Wędrowniczego hm. Krzysztofa Dąbrowskiego.
 - 1.1.11 Zwalniam z funkcji Członka GKH-y hm. Jarosława Żukowskiego, pozostawiając na funkcji Redaktora Naczelnego „Drogowskazów”.
 - 1.1.12 Zwalniam z funkcji Instruktora Wydziału Programowego p.hm. Zbigniewa Formella.
 - 1.1.13 Zwalniam z funkcji Kierownika Wydziału Organizacyjnego



- 1.1.14 Zwalniam z funkcji Pełnomocnika Naczelnika hm. Marka Jędrzejewskiego.
- 1.1.15 Zwalniam z funkcji Instruktora Wydziału Organizacyjnego hm. Krzysztofa Pawłusia.
- 1.2 Zmiany organizacyjne.
 - 1.2.1 Rozwiązuję Wydział Programowy GKH-y.
 - 1.2.2 Powołuję Wydział Zuchowy GKH-y.
 - 1.2.3 Powołuję Wydział Harcerski GKH-y.
 - 1.2.4 Powołuję Wydział Wędrowniczy GKH-y.
 - 1.2.5 Powołuję Wydział Starszyzny GKH-y.
 - 1.2.6 W miejsce dotychczasowego Wydziału Kształcenia powołuję Centralną Szkołę Instruktorską (CSI).
- 1.3 Mianowania.
 - 1.3.1 Mianuję na szefa GKH-y p.hm. Mirosława Marczewskiego.
 - 1.3.2 Mianuję Kierownikiem Wydziału Zuchowego hm. Artura Kamińskiego.
 - 1.3.3 Mianuję Kierownikiem Wydziału Wędrowniczego hm. Marka Gorgonia.
 - 1.3.4 Mianuję Kierownikiem Wydziału Starszyzny i Szefem Komisji Harcmistrzowskiej hm. Tomasza Cis-Bankiewiczza.
 - 1.3.5 Mianuję Komendantem Centralnej Szkoły Instruktorskiej hm. Jerzego Miękę.
 - 1.3.6 Mianuję szefem Referatu Spraw Instruktorskich w Wydziale Starszyzny hm. Ryszarda Wcisło.
 - 1.3.7 Mianuję Instruktorem Wydziału Organizacyjnego p.hm. Krzysztofa Wardawego.
 - 1.3.8 Mianuję na członka Centralnej Szkoły Instruktorskiej hm. Jarosława Cichonia.
2. Starszyzna
 - 2.1 Udzielam urlopu instruktorskiego hm. Henrykowi Błaszczukowi.
 - 2.2 Przyznaje stopień harcmistrza dh. Jackowi Dudzińskiemu.
 - 2.3 Przyznaje stopień podharcmistrza następującym dh.:
Arkadiuszowi Paczkowskiemu (Suwałki),
Andrzejowi Brzózce (Zambrów),
Tomaszowi Dziekońskiemu (Białystok).
3. Jednostki organizacyjne
 - 3.1 Upoważniam hm. Jacka Dudzińskiego do podjęcia prac zmierzających do utworzenia Zachodnio-Pomorskiej Chorągwi Harcerzy.





- 3.2 Zwalniam z funkcji hufcowego Hufca Kraków III phm. Pawła Stacha HO.
- 3.3 Mianuję na funkcję p. o. hufcowego Hufca Kraków III pwd. Jarosława Litwę.
- 3.4 Zwalniam z funkcji hufcowego Gorzowskiego Hufca Harcerzy hm. Andrzeja Nawojczyka HR.
- 3.5 Mianuję na funkcję p. o. hufcowego Gorzowskiego Hufca Harcerzy pwd. Tomasza Walkowiaka HR.
- 3.6 Mianuję na hufcowego Lubelskiego Hufca Harcerzy „Baszta” hm. Andrzeja Małysza.
- 3.7 W związku z odejściem harcerek do Chorągwi Harcererek rozwiązuję Hufiec Harcererek, Harcerzy i Zuchów im. H. B. „Wigry” AK.
- 3.8 W związku z odejściem harcerek do Chorągwi Harcererek zmieniam nazwę Gdynskiego Związku Drużyn Harcererek i Harcerzy „Szarotka” na Gdynski Związek Drużyn Harcerzy „Szarotka”.
- 3.9 Przyjmuję do ZHR-u jednostki Polskiej Organizacji Skautowej z przydziałem do Lubuskiego Hufca Harcerzy.

Czuwaj!

Naczelnik Harcerzy

(-) hm. Marcin Jędrzejewski HR

B.I.N. rok 1993 38



ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ Warszawa, 22.04.1993 r.
GŁÓWNA KWATERA HARCERZY

Rozkaz L. 4/93

1. Główna Kwatera Harcerzy

- 1.1. Zwalniam.
 - 1.1.1 Z funkcji szefa Referatu Przyrodniczego dh. hm. Krzysztofa Kowalczyka.
 - 1.1.2 Z funkcji Kierownika Wydziału Starszyny dh. hm. Tomasza Cis-Bankiewicza.
- 1.2 Zmiany organizacyjne.
 - 1.2.1 Włączam Centralną Szkołę Instruktorską w skład Wydziału Starszyny i zmieniam jego nazwę na Wydział Instruktorski.
 - 1.2.2 Zmieniam nazwę Referatu Spraw Instruktorskich na Referat Starszyny w Wydziale Instruktorskim.
- 1.3. Mianuję.
 - 1.3.1. Kierownikiem Wydziału Organizacyjnego hm. Marka Jędrzejewskiego.
 - 1.3.2. Kierownikiem Wydziału Instruktorskiego hm. Jarosława Cichonia.

2. Starszyna

- 2.1. Przenoszę na własną prośbę na status Członka Współdziałającego dh. hm. Tomasza Maracewicza.
- 2.2. Na wniosek kapituły Harcmistrzowskiej weryfikuje w stopniu podharcmistrza ks. Jana Bońkowskiego (Białoruś).
- 2.3. Na wniosek Kapituły Harcmistrzowskiej przyznaję stopień podharcmistrza dh. Miłoszowi Trukawce (Chorągiew Lubelska).

3. Jednostki organizacyjne

- 3.1. Zwalniam z funkcji Komendanta Mazowieckiej chorągwi Harcerzy hm. Marcina Jędrzejewskiego.
- 3.2. Mianuję na funkcję Komendanta Mazowieckiej Chorągwi Harcerzy hm. Pawła Wypycha.
- 3.3. Zwalniam z funkcji Komendanta Dolnośląskiej Chorągwi Harcerzy hm. Zbigniewa Sawickiego.
- 3.4. Mianuję na funkcję Komendanta Dolnośląskiej Chorągwi Harcerzy phm Tomasza Patykę.

B.I.N. rok 1993 39



- 3.5. Zwalniam z funkcji Komendanta Lubelskiej Chorągwi Harcerzy hm. Andrzeja Małysza.
- 3.6. Mianuję na funkcję p. o. Komendanta Lubelskiej Chorągwi pwd. Krzysztofa Osóbkę.
- 3.7. Zwalniam z funkcji hufcowego Pionkowskiego Hufca Harcerzy „Darzbór” phm. Krzysztofa Piasecznego.
- 3.8. Mianuję na funkcję p.o. hufcowego Pionkowskiego Hufca Harcerzy „Darzbór” pwd. Tomasz Wyroślak.
- 3.9. Zwalniam z funkcji hufcowego Niepołomickiego Hufca Harcerzy, Zuchów i Wędrowników phm. Ryszarda Zielonkę.
- 3.10. Mianuję na p. o. funkcję hufcowego Niepołomickiego Hufca Harcerzy, Zuchów i Wędrowników pwd. Grzegorza Dudzika.
- 3.11. Zwalniam z funkcji hufcowego Hufca Kraków II phm. Roberta Kowalowa.
- 3.12. Mianuję na funkcję hufcowego Hufca Kraków II phm. Michała Palczewskiego.
- 3.13. Zwalniam z funkcji hufcowego Hufca Kraków IV phm. Witolda Wiążeńskiego.
- 3.14. Rozwiązuję Hufiec Kraków IV i w jego miejsce powołuję Krakowski Związek Drużyn Harcerzy.
- 3.15. Mianuję na funkcję Komendanta Krakowskiego Związku Drużyn Harcerzy pwd. Krzysztofa Kwasa.
- 3.16. Na wniosek Instruktorów i drużynowych Zamojskiego Związku Drużyn Harcerzy „Wielkie C”, zmieniam jego nazwę na Zamojski Związek Drużyn „Roztocze”.
- 3.17. Powołuję w Rzeszowskiej Chorągwi Harcerzy Hufiec „Stalowa Wola” w składzie dotychczasowych środowisk „Stalowa Wola” i „Rozwadów”.
- 3.18. Mianuję na funkcję hufcowego Hufca „Stalowa Wola” phm. Piotra Kosa.
- 3.19. Powołuję Hufiec Harcerzy „Rzeszów” w Rzeszowskiej Chorągwi Harcerzy w składzie dotychczasowych środowisk: rzeszowskiego, strzyżowskiego i tarnowskiego.
- 3.20. Mianuję na funkcję hufcowego Hufca Harcerzy „Rzeszów” phm. Pawła Jakubowskiego.

Czuwaj!

Naczelnik Harcerzy
(-) hm. Marcin Jędrzejewski HR



ZWIĄZEK HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ GŁÓWNA KWATERA HARCERZY

Warszawa, 3.05.1993 r.

Rozkaz Specjalny L.5/93

Druhowie!

Historia Polski to przede wszystkim historia wojen o naszą niepodległość. Od Cedzyny poprzez Grunwald, zabory a nawet Grudzień'81, jej wielkie daty zostały zapisane krwią naszych rodaków. Jest jednak w naszej tradycji jeden i to jak zaszczytny wyjątek, od tej zasady: 3 maja 1791 roku. Oto w cieniu nawąty nadciągającej nad Rzeczpospolitą stworzono Konstytucję, tworząc podwaliny prawdziwie nowoczesnego Państwa i Społeczeństwa. Spory wewnętrzne podpycane przez zaborczych sąsiadów uniemożliwiły jego budowanie.

Dziś, po ponad 200 latach historia zdaje się powtarzać: Przed nami wielką szansę na rozwój i znalezienie godnego miejsca w Europie XXI wieku. Wypada więc zadać pytanie: Czy damy radę wznieść się ponad podziiały? Czy będziemy w stanie, mimo różnic w poglądach wspólnie tworzyć III Rzeczpospolitą. Nie trzeba wszak do tego nowych odkrywczych idei. Wystarczy przypomnieć sobie, że Prawo Harcerskie składa się z dziesięciu punktów, a nie tylko dziesiętą - e i rzetelnie, tak jak Przyrzekaliśmy „Całym Życiem” wcielać je w czyn.

Czuwaj!

hm. M. Jędrzejewski

2. Starszyna

- 2.1. Zatwierdzam Regulamin Komisji Stopnia Harcmistrza Głównej Kwatery Harcerzy stanowiący załącznik do niniejszego rozkazu.
- 2.2. Na wniosek Kapituły Harcmistrzowskiej weryfikuję w stopniu Harcmistrza dh. hm. Jacka Kurzępę (Ch. Wielkopolska).
- 2.3. Na wniosek Kapituły Harcmistrzowskiej zamykam próbę i przyznaję stopień Harcmistrza dh.:
hm. Andrzejowi Karutowi (Szczeciński H. Harcerzy),
hm. Mariuszowi Ziębie (Tarnowski H. Harcerzy).





2.4. Na wniosek kapituły Harcmistrzowskiej zamykam próbę i nadaje stopień podharcmistra dh.:

Krzysztofowi Osóbce (Ch. Lubelska),
Zbigniewowi Świątkowi (H. Świętokrzyski).

Czuwaj!

Naczelnik Harcerzy
(-) hm. Marcin Jędrzejewski HR

Załącznik do rozkazu L. S. 5/93 z dnia 3.05.93

Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej
Główna Kwatera Harcerzy

Regulamin działania Komisji Stopnia Harcmistrza

1. Komisję Stopnia Harcmistrza powołuje i rozwiązuje Naczelnik Harcerzy ZHR.
2. Przewodniczącego Komisji mianuje i zwalnia Naczelnik Harcerzy ZHR, po zasięgnięciu opinii Szefa Wydziału Instruktorskiego.
3. W skład Komisji wchodzi instruktorzy ZHR w stopniu harcmistrza mianowani przez Naczelnika Harcerzy ZHR na wniosek przewodniczącego Komisji, oraz z urzędu szefowie: wydziału instruktorskiego, CSI i referatu starszyny Głównej Kwatery Harcerzy ZHR.
4. Zadania Komisji:
 - prowadzenie prób stopnia harcmistrza, wnioskowanie do naczelnika Harcerzy ZHR o otwarcie, zamykanie prób i przyznanie stopnia,
 - prowadzenie weryfikacji stopni instruktorskich (z możliwością przekazania uprawnień do weryfikacji Komisjom Chorągwanym) i wnioskowanie do Naczelnika o przyznanie zweryfikowanych stopni,
 - wydawanie zgody na prowadzenie przez Komisje Instruktorskie chorągwi prób podharcmistrowskich,



- prowadzenie prób instruktorskich dla jednostek nie posiadających praw do prowadzenia tych prób, wnioskowanie do Naczelnika o przyznanie stopni,
 - konsultacja zadań prób z Komendantami Chorągwi, z wydziałem i referatami Głównej Kwatery harcerzy ZHR,
 - współpraca z Komisjami Instruktorskimi Chorągwi,
 - prowadzenie prac dotyczących zmian regulaminu prób na stopnie instruktorskie,
 - współpraca z kapitułą Harcmistrzowską w zakresie integracji środowiska instruktorskiego ZHR.
5. Tryb pracy Komisji:
 - 5.1. Zbiórki Komisji ogłasza Przewodniczący.
 - 5.2. Obrady Komisji prowadzi Przewodniczący, lub upoważniony przez niego członek Komisji.
 - 5.3. Zbiórka Komisji może odbyć się przy obecności minimum 3 osób.
 - 5.4. Uchwały Komisji zapadają większością głosów, w przypadku równej liczby głosów, decyduje głos prowadzącego obrady.
 - 5.5. Wniosek o otwarcie próby zaopiniowany przez Komendanta Chorągwi, z pisemną propozycją przebiegu próby uzgodniony z opiekunem, kandydat przesyła listownie (faxem) na adres Głównej Kwatery Harcerzy ZHR (Warszawa, ul. Krakowskie Przedmieście 64, fax 0-2 635 98 82).
 - 5.6. Komisja określa termin i miejsce otwarcia próby w najbliższym możliwym terminie.
 - 5.7. Przebieg, ewentualne zmiany w trakcie trwania próby, termin zamknięcia ustalane są przez zainteresowanego z Komisją.
 - 5.8. Do podjęcia decyzji o zamknięciu próby wymagany jest raport z przebiegu potwierdzony przez opiekuna, opinia Komendanta Chorągwi.
 6. Od decyzji Komisji przysługuje odwołanie do Naczelnika Harcerzy ZHR.





III. Uchwały poza rozkazami

1. UCHWAŁA RADY NACZELNEJ ZWIĄZKU HARCERSTWA RZECZYPOSPOLITEJ

Rada Naczelna Związku Harcerstwa Rzeczypospolitej uważa, iż majątek organizacji postkomunistycznych w tym także ZHP (Związek Harcerstwa Polskiego), powinna zostać przejęta przez Skarb Państwa. Rada Naczelna ZHR proponuje aby:

1. Przedwojenny majątek ZHP rozdzielić pomiędzy organizacje harcerskie
2. Majątek, który otrzymało ZHP po wojnie rozdzielić wśród wszystkich organizacji młodzieżowych działających po roku 1989.

Warszawa, 28.02.1993 r.

2. ZASADY FUNKCJONOWANIA STRUKTUR ORGANIZACYJNYCH ZHR

(dokument przyjęty w dniu 9.X.93 r. przez Naczelnictwo jako materiał do dyskusji w Związku)

Aby precyzyjnie zdefiniować zależności pomiędzy poszczególnymi strukturami organizacyjnymi ZHR przyjęłem kilka podstawowych założeń, które nie powinny budzić zastrzeżeń, a są podstawą do określania szczegółowych zależności i funkcji spełnianych przez poszczególne jednostki organizacyjne.

1. ZHR jest Związkiem dwóch organizacji wychowawczych: Organizacji Harcerek i Organizacji Harcerzy. Rozumiem przez to, że cała praca wychowawcza i programowa jest realizowana w tych organizacjach, zaś rolą władz Naczelnych Związku jest tworzenie wspólnej płaszczyzny dla podejmowania przez nie działań, należy dążyć do stowrzenia zaplecza organizacyjnego dla działalności członków Naczelnictwa także poza siedzibą władz naczelnych.
2. Podstawową jednostką wychowawczą jest drużyna i wszystkie jednostki wyższe powinny działać na rzecz jej rozwoju i stałego podnoszenia poziomu pracy wychowawczej. Nie oznacza to oczywiście pełnej dowolności w prowa-



dzieniu drużyn. Oczywiście sprawą jest, ukierunkowanie jej pracy zgodnie z szerszą perspektywą rozwoju całej organizacji, a tworzenie takich perspektyw jest możliwe tylko na poziomie chorągwi i władz centralnych.

3. Praca instruktora nie może się odbywać kosztem życia rodzinnego i zawodowego. Unikniemy tego jeżeli instruktor będzie dobrze przygotowany do pełnionej funkcji. Należy dążyć do ugruntowania modelu 3-etapowego służby instruktorskiej:

- drużynowy,
- instruktor hufca, chorągwi,
- członek wspierający.

4. Postulując skuteczność pracy wychowawczej prowadzonej w drużynach, należy dążyć do maksymalnej sprawności organizacyjnej wszystkich struktur wyższych. Zasada podstawowa - SILNA ORGANIZACJA oparciem dla RUCHU. W obecnej sytuacji nie należy obawiać się zjawiska dławienia ruchu przez organizację, ponieważ ta ostatnia praktycznie nie istnieje.

Wychodząc z powyższych założeń uzyskujemy obraz organizacji, w której instruktory i jednostki organizacyjne spełniają następujące funkcje:

- przewodnik - drużynowy, świadomy, dobrze przygotowany merytorycznie wychowawca, ogarniający swoimi zainteresowaniami perspektywę większą niż prowadzona drużyna,
- podharcistrz - instruktor będący w drodze do harcerskiego mistrzostwa. Potrafi ogarnąć problematykę środowiska, w którym funkcjonuje (hufiec) lub część problematyki regiony (instruktor chorągwi),
- harcistrz - instruktor, który osiągnął poziom i wiedzę do pełnienia dowolnej funkcji w Związku.

Nie sugeruję tu tworzenia jakichkolwiek podziałów w kadrze instruktorskiej, ale doświadczenia niektórych okręgów wskazują że zainteresowanie przewodników niektórymi sprawami jest znikome, zaś ci, którzy wybiegają swoją inicjatywą w przyszłość, może powinni już zostawać podharcistrzami. Powyższe charakterystyki powinny być materiałem wyjściowym do pracy zespołowej opracowywujących program prób instruktorskich.

- drużyna - samodzielna, silna jednostka, prowadzona przez pełnoletniego drużynowego (co najmniej przewodnika).

Samodzielna i silna to znaczy zdolna do podejmowania poważnych działań (typu obóz, festiwal, zima w mieście). Każda drużyna powinna podlegać pod jakiś Hufiec lub Związek Drużyn.

- hufiec (związek drużyn) - jednostka terytorialna, skupiająca min. 6 (max. 15) drużyn.

Jej celem jest pomoc metodyczna w pracy drużyn oraz co w obecnej sytuacji jest wyjątkowo ważne - rozwój ZHR-u poprzez świadome stymulowanie





powstawania nowych drużyn. Hufiec odpowiada za całokształt pracy wychowawczej wszystkich swoich drużyn, ma wobec tego daleko idące uprawnienia w zakresie ich kontroli. W środowiskach, gdzie nie ma wystarczającej liczby drużyn lub kadry instruktorskiej powinny powstawać Związki Drużyn. Zadania ZD są identyczne jak hufca, ale uprawnienia w zakresie nadzoru metodyczne bardzo ograniczone.

- chorągiew - jednostka terytorialna, skupiająca co najmniej 3-4 hufce i posiadająca potencjał instruktorski zdolny do kreowania kadry instruktorskiej (kształcenie, próby instruktorskie).

Chorągiew jest odpowiedzialna za kordynację pracy hufców oraz właściwą „gospodarkę” potencjałem instruktorskim. Wszyscy instruktorzy są rejestrowani w chorągwi, pracujący we Władzach Naczelnych tylko czasowo są do nich delegowani. Najważniejszym zadaniem chorągwi jest budowa i nieustanne podnoszenie kwalifikacji korpusu instruktorskiego.

- szczep (międzyorganizacyjny związek drużyn) - jednostka pomocnicza, skupiająca kilka drużyn, w których działaniu przewijają się wspólne elementy (np. rodowód, specjalizacja, obrzędowość).

Szczepty są forum współpracy takich drużyn, co w żadnym stopniu nie zmienia współzależności drużyn i hufca. Szczepty są rejestrowane w Okręgu, zaś Szczepowego mianuje Komendant Chorągwi.

- ruchy programowo metodyczne - forma współpracy drużyn, które łączą pewne wspólne koncepcje programowe lub metodyczne.

Ruch PM może (w zależności od jego regulaminu) przejąć część uprawnień hufca w zakresie nadzoru metodycznego. Drużyny ruchu pozostają jednak w strukturach macierzystych chorągwi i za rozwój ich kadry nadal odpowiada Komendant Chorągwi.

- obwód (delegatura okręgu) - jednostka organizacyjna mająca stanowić oparcie gospodarcze dla hufców i ZD z danego terenu działania.
- okręg - jednostka organizacyjna zajmująca się zapleczem administracyjno-gospodarczym wszystkich jednostek z terenu jego działania.

Podstawowym zadaniem okręgu jest zapewnienie warunków funkcjonowania Chorągwi harcerek i harcerzy, w szczególności bazy lokalowej, finansowej, sprzętu. Ponadto jest to forum współpracy pomiędzy instruktorkami i instruktorami obszaru jego działania. Ponieważ niniejsze opracowanie jest poświęcone Zasadom Funkcjonowania Struktur Organizacyjnych ZHR, dlasze rozważania zostały ograniczone tylko do spraw związanych z tymi zagadnieniami.



I. STRUKTURA

Okręgi muszą sprawnie obsługiwać działania na ich terenie. Od tej sprawności zależy ich dalsze istnienie:

- należy pozyskiwać sympatyków ZHR i skupić ich wokół Zarządów Obwodów organizowanych terytorialnie zgodnie z podziałem samorządowym kraju,
- stworzenie zaplecza dla Przewodniczącego, V-ce Przewodniczących i organizacji Głównych Kwater w Krakowie,
- w organizacjach harcerek i harcerzy należy uporządkować strukturę hufców tak, aby mogły spełniać swoją rolę.

II. ORGANIZACJA

Każdy Okręg powinien dążyć do minimum okręgu: lokal, telefon z faxem i automatyczną sekretarką, ksero, komputer i drukarka, stały termin dyżurów (jedynolity w całym Związku, np. wtorek 16.00-20.00), sekretarz, referent prasowy, kwatermistrz, stałe źródło dochodów (inne, niż nie przekazywane do Naczelnictwa składki), potwierdzoną sądownie osobowość prawną, konto.

III. KOMUNIKACJA

- powinny odbywać się systematycznie odprawy Przewodniczących Okręgów i skarbników Zarządów (3 razy do roku) z Władzami Związku.
- materiały kolportowane do Okręgów powinny być dalej rozpowszechniane wśród instruktorów,
- Skręgi owiny składać raporty z prowadzonych przez siebie działań, oraz osobne raporty o AL i AZ,
- ważnym ogniwem komunikacji jest sieć faxowa oraz system stałych dyżurów,
- wydanie aktualnej książki teled adresowej ZHR.

IV. PROMOCJA

Jest rolą Okręgów. Stąd obowiązek powołania referentów prasowych, zajmujących się promocją ZHR na poziomie Okręgu, oraz przekazujących informacje o wszystkich planowanych imprezach, celem nagłośnienia ich na szczeblu centralnym.





- niezbędne jest nawiązanie bliższych kontaktów ze środkami masowego przekazu, np. comiesięczne konferencje prasowe, zasypywanie ich różnego typu materiałami informacyjnymi i propagandowymi,
- wydanie zestawu materiałów promocyjnych (plakaty, foldery, ulotki reklamowe).

V. FINANSE

- opracowanie form zarobkowania pieniędzy na poziomie Naczelnictwa (np. wydawnictwa)
- podjęcie poszukiwań grona sponsorów (np. kursów)
- pomoc Okręgom w znalezieniu źródeł ich finansowania
- stworzenie w Okręgach subkont z funduszami chorągwi
- zmiana systemu odprowadzania składek. Składka - uczestnicy 8 tys. zł, instruktorzy - nie pracujący 16 tys zł, pracujący - 32 tys. zł. 50% tych kwot przekazywanych jest do Naczelnictwa, 25% zasila kasę Okręgu, 25% jest w kasie okręgu na subkoncie Chorągwi.

PS. Serdecznie prosimy o nadsyłanie opinii. Równie ważną jak rola Naczelnictwa w zakresie promocji Związku





Biuletyn Informacyjny ZHR

- niezbędne jest nawiązanie bliższych kontaktów ze środowiskami młodego harca, np. tematyczne konferencje prasowe, zapraszanie ich do tego typu materiałów informacyjnych i pogadankowych.
- wydanie zeszycu materiałów promocyjnych (plakaty, foldery, broszury itp.).

V. FINANSE

- opracowanie form zarobkowania pieniędzy na poziomie Naczelnictwa (np. wydawnictwa)
- podjęcie poszukiwań wśród sponsorów (np. kasy)
- pomoc Okręgom w znalezieniu źródeł do finansowania
- stworzenie w Okręgach subkonto z funduszem charytatywnym
- zbudowanie systemu odprowadzania składek: składek - pracownicy 8 tys. zł, niepracownicy - nie pracujący 16 tys. zł, pracujący - 32 tys. zł, 50% tych kwot przekazywanych jest do Naczelnictwa, 25% zostaje kasą Okręgu, 25% jest w kasie Okręgu na subkoncie Charytaty.

PS. Serdecznie prosimy o nadsyłanie opinii. Również ważną rolę Naczelnictwa w zakresie promocji Związku.

Na zlecenie Naczelnictwa ZHR:
DTP & Layout: F.K. AndA, Warszawa, tel./fax 44-87-46
Korekta i druk: Naczelnictwo ZHR



archiwum
harcerskie.pl